

KATAR BİLİŞİM SEKTÖRÜ (2025)

1. Ülke Pazarına Genel Bakış

Katar petrol ve doğal gaz kaynakları bakımından zengin bir ülke olup, dünyadaki üçüncü en büyük doğalgaz rezervine sahiptir. Bu sayede en hızlı büyüyen ve kişi başına milli geliri en yüksek olan ülkelerden biri konumundadır. Diğer taraftan, Katar, 2030 Ulusal Vizyonu çerçevesinde, hidrokarbon sanayisine olan bağımlılığını kademeli olarak azaltan, özel sektörün rolünü artıran ve rekabet gücünü koruyan çeşitlendirilmiş bir ekonomi hedeflemektedir.

fDi Intelligence (doğrudan yabancı yatırımlarla ilgili veri ve haber kaynağı) tarafından hazırlanan "fDi Standouts Watchlist 2023" raporuna¹ göre Katar, 50 ülke arasında, "doğrudan yabancı yatırımlarda" dünyada ilk sırada gelmektedir. Katar Ticaret Odası verilerine göre ise yatırımda belirlenen 12 sektör arasında ilk sırada yer alan "enerji" ve "turizm" sektörlerini "bilgi teknolojileri" takip etmektedir². Katar'da "bilişim sektörünün" yatırım alanlarında önemli bir yere sahip olduğu söylenebilecek olup Katar, %99,7'lik dünya internet penetrasyon rekoru ile 5G teknolojisini uygulayan ilk ülke olmuştur³.

Bu vizyon çerçevesinde, Katar Yatırım İdaresi (Qatar Investment Authority/QIA), 2024 yılında yaptığı açıklamada uluslararası ve bölgesel girişim sermayesi fonlarına (VC funds) 1 milyar ABD Doları tutarında yatırım yapılacağını ifade ederek Katar'ın ilk VC fonunu kurmuştur⁴. Bahse konu fon kapsamında "fintech ve edtech" de dahil olmak üzere "teknoloji sektörü" ve "sağlık sektörü" girişimleri önceliklendirilmektedir.

Nitekim, 2024 Katar Ekonomi Forumu açılış konuşmasında Katar Başbakanı Şeyh Mohammed bin Abdulrahman bin Jassim Al Thani, Katar'ın teknoloji, inovasyon ve yapay zeka alanlarına daha fazla yatırım yaparak kapsamlı bir dijital dönüşüme doğru ilerlediğini ifade etmiş, Katar devletinin, işbu dijital dönüşüme 2,5 milyar ABD Doları değerinde bir teşvik paketi ayırdığını belirtmiştir⁵. Statista'nın 2025 raporuna göre ise Katar'daki Yapay Zeka (AI) yatırımlarının 2025 yılında 567,10 milyon ABD Dolarına ulaşması ve pazarın Katar'ın ekonomik büyümesini %2,3 oranında arttırarak 2030 yılına kadar 5 milyar ABD Doları (18,22 milyar Katar Riyali) gelir elde edilmesi beklenmektedir⁶.

¹ <https://www.qatar-tribune.com/article/42536/latest-news/qatar-ranks-first-on-fdi-standouts-watchlist-2023>

² <https://www.qatarchamber.com/investment-in-qatar/>

³ <https://www.qatar-tribune.com/article/216304/BUSINESS/Qatar-leads-world-in-internet-penetration-5G-network-coverage-says-minister>

⁴ <https://www.qia.qa/en/Newsroom/Pages/QIA-to-launch-new-venture-capital-programs.aspx>

⁵ <https://www.invest.qa/en/media-centre/news-and-articles/invest-qatar-collaborates-with-accenture-to-launch-a-report-on-qatars-growth-potential-in-data-and>

⁶ <https://thepeninsulaqatar.com/article/02/01/2025/qatars-ai-market-projected-to-reach-qr206bn-this-year>

2. Pazar Fırsatları

Katar İletişim ve Bilgi Teknolojileri Bakanlığı tarafından hazırlanan [Katar Dijital Yatırım Fırsatları raporunda](#); “bilişim sektöründeki” en büyük büyüme payı “%66 (CAGR)” ile “blockchain”e aitken, “blockchain teknolojilerini” sırasıyla “Internet of Things-IoT- (% 31 CAGR), “bilişim teknolojileri (cloud computing) (%26 CAGR)”, “yapay zeka (%17 CAGR)”, “yapay gerçeklik (%14 CAGR)”, “dronlar ve siber güvenlik (%13 CAGR)”, “büyük data analizleri (%12 CAGR)”, “IT danışmanlığı (%7 CAGR)”, “sistem entegrasyonu (%6 CAGR)”, “yazılım (%5 CAGR)” ve “gümrük uygulaması (%5 CAGR)” takip etmektedir. Büyüme oranlarına rakamsal olarak bakıldığında ise en büyük payı “siber güvenlik”, “IoT”ve “büyük data analizleri” sektörlerinin aldığı görülmektedir.

Yine, [Katar Yatırım Ajansının Şubat 2024 tarihli “dijital sektör” raporunda](#) yer alan bir ankette Katar’da mukim şirketlerin önümüzdeki 5 yıllık projeksiyonlarında hangi teknoloji trendlerini kullanmayı hedeflediklerine ilişkin soruya verilen cevapta ilk sırayı “veri analizleri” almakta olup, takiben “bulut teknolojileri”, “yapay zeka” ve “siber güvenlik” gelmektedir.

Bu noktada, Katar verimliliği en üst düzeye çıkarmak ve GSYİH büyümesini artırmak için birçok farklı alanda yapay zeka girişimlerini hayata geçirmektedir. Katar’da hayata geçirilen bazı “Yapay Zeka Projeleri” aşağıda yer almaktadır:⁷

- Makine öğrenimi ve doğal dil işleme (natural language processing) yöntemleriyle iş hukuku kapsamındaki taleplerin yönetimi ve iş gücü yeteneklerinin geliştirilmesi için kullanılan ve Katar Çalışma Bakanlığı tarafından hayata geçirilen “işgücü piyasası veri platformu (Labour Market Data Platform)”,
- Google Cloud'da, öğrencileri ve iş arayanları becerilerine uygun rollerle eşleştirerek iş aramalarını kolaylaştıran ve Katar Çalışma Bakanlığı tarafından hayata geçirilen yapay zeka destekli “Ouqoul platformu (Ouqoul, an AI-powered platform)”,
- Devlet kurumlarının gelişmiş yapay zeka sohbet robotlarından yararlanmasını teminen OpenAI GPT'nin Hukoomi e-devlet platformuyla entegrasyonu kapsamında OpenAI ve Microsoft ile yapılan bir iş birliği çerçevesinde Katar İletişim ve Bilgi Teknolojileri Bakanlığı tarafından hayata geçirilen “Katar e-Devleti için Yapay Zeka İnovasyonu (AI Innovation for Qatar e-Government)”,
- Günlük idari görevleri otomatikleştirmek, verimliliği artırmak, genel giderleri azaltmak ve ekiplerin daha yüksek değerli işlere odaklanmasını sağlamak için Katar Evkaf ve İslam İşleri Bakanlığı tarafından hayata geçirilen yapay zeka destekli “Yapay Zeka idari otomasyon Aracı (AI administrative automation Tool)”,
- Atık konteyneri toplamak için otomatik olarak oluşturulan programlar ve rotalar aracılığıyla atıkları verimli bir şekilde yönetmeyi sağlayan geleneksel atık yönetimi ve toplama işlemlerinin yapay zeka destekli akıllı simülasyonu olarak Katar Belediye İşleri

⁷ <https://www.invest.qa/storage/5883/Data-&-AI-Redefining-The-Growth-Frontier-in-Qatar-Report.pdf>

T.C.
DOHA BÜYÜKELÇİLİĞİ
TİCARET MÜŞAVİRLİĞİ

Bakanlığı tarafından hayata geçirilen “Akıllı Atık Yönetim Programı (Smart Waste Management Program)”,

- Yapay zekayı yargı sistemlerine entegre ederek hizmet kişiselleştirmesini ve verimliliğini arttırmak ve kamuoyunun yargı hizmetleriyle deneyimini geliştirmek için oluşturulan Katar Adalet Bakanlığı tarafından hayata geçirilen “Yargı Hizmetinin Geliştirilmesinde Yapay Zeka (AI for Judicial Service Enhancement)”,
- Invest Qatar, Microsoft ile iş birliğinde geliştirilen Azure OpenAI hizmetleri aracılığıyla GPT teknolojisini kullanan “Ai.SHA” yapay zeka asistanı,
- Hamad Limanı'nda gerçek zamanlı motor izleme, tahmini bakımı geliştirme ve duruş süresini en aza indirme amacıyla QTerminals ve Linktera Robotics iş birliğinde geliştirilen “AI-çevrimiçi izleme uygulaması”,
- Katar Ulusal Vizyonu 2030 ve Dijital Gündem 2030 hedefleriyle uyumlu olarak Katar İletişim ve Bilgi Teknolojileri Bakanlığı ile Katar Vakfı üyesi Hamad Bin Halife Üniversitesi iş birliğinde geliştirilen Katar'ın Arapça yapay zeka projesi “Fanar” (İşbu proje Arapçanın çeşitli lehçeleri ve kültürel ifadeleri kapsamakta ve 300 milyardan fazla kelime ve bir trilyondan fazla Arapça fonetik bölümden oluşan kapsamlı bir veri tabanına dayanmaktadır)⁸.

Diğer taraftan Katar İletişim ve Bilgi Teknolojileri Bakanlığı; Katar'ı “akıllı ülkeye (smart country)” dönüştüren ve özel sektör için yeni fırsatlar açan teknoloji ve inovasyonun gücünden yararlanmak için “Akıllı Katar (Smart Qatar) Programını (TASMU)” hayata geçirmiştir. Bahse konu programla Katar'da “başat kamu hizmetlerinin teknoloji odaklı akıllı ve sürdürülebilir çözümler sağlamak için geliştirilmesi” ve “teknoloji ve inovasyonun diğer tüm alanlar için faydalanılabilir hale getirilmesi” amaçlanmaktadır. TASMU programı ile Katar'ın bilgi ve iletişim teknolojileri ekosisteminin oluşturulması hedeflenmekte ve bu program kapsamında özellikle “çevre”, “ulaşım”, “spor”, “lojistik” ve “sağlık” sektörleri önceliklendirilmektedir. TASMU Akıllı Katar programındaki toplam hükümet yatırımlarının %40'ı “yapay zeka ve nesnelerin interneti (IoT)” kullanımı içeren projelerden oluşmakta olup “gelişen teknolojiler” alanındaki harcamaların toplamda 1,7 milyar doları bulması beklenmektedir.

Anılan programa <https://tasmu.gov.qa> adresinden erişilebilmekte olup bahse konu platform yetkilileri ile;

- Katar'da mukim şirket sahipleri info@tasmu.gov.qa e-posta adresi üzerinden,
- Katar'da bir iş kurma, hizmetler için tedarikçi bulma veya iş eşleştirme konusunda destek almak için tdvinfo@motc.gov.qa e-posta adresi üzerinden

iletişime geçilebilmektedir.

⁸<https://www.gco.gov.qa/en/media-centre/top-news/his-excellency-the-prime-minister-unveils-fanar-a-breakthrough-in-arabic-ai/>

T.C.
DOHA BÜYÜKELÇİLİĞİ
TİCARET MÜŞAVİRLİĞİ

Katar'da “bilgi iletişim teknolojilerinin” benimsenmesini yönlendiren çeşitli girişimler ve platformlar arasında “TASMU” projesinin yanı sıra “Dijital Kuluçka Merkezi ([Qatar-Digital Incubation Centre](#)), Katar İnovasyon Laboratuvarı ([Qatar Innovation Lab](#)) ve Katar Bilim ve Teknoloji Parkı ([Qatar Science and Technology Park](#)) (QSTP)” de yer almaktadır.

Yine Katar’da “araştırma – geliştirme (AR-GE)” faaliyetlerinin desteklenmesi ve bu faaliyetlerde bulunan firmaların bir araya getirilmesi için kurulmuş bir diğer platform da “[Araştırma Geliştirme ve İnovasyon Platformu](#)”dur. Katar Araştırma Geliştirme ve İnovasyon 2030 Stratejisinin bir parçası olarak oluşturulmuş olan platformda özellikle “enerji”, “sağlık”, “kaynakların kullanımı” ve “dijital teknolojiler alanında ar-ge faaliyetlerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır.

Öte yandan, Katar, dijital dönüşümünü hızlandırmak ve teknoloji ekosistemini geliştirmek için Microsoft ve Google gibi çok uluslu şirketlerle de işbirliği yapmakta olup, 2022 yılında, Katar İletişim ve Bilgi Teknolojileri Bakanlığı ve Microsoft ortaklığında, ülkenin ilk «hyper scale cloud datacenter bölgesi» kurulmuştur. Katar “bilişim sektöründe”, “Microsoft” bir teknoloji serbest bölgesi olan “Katar Bilim ve Teknoloji Parkı’nda, “Google” ise [Katar Serbest Bölgesinde](#) varlık göstermektedir.

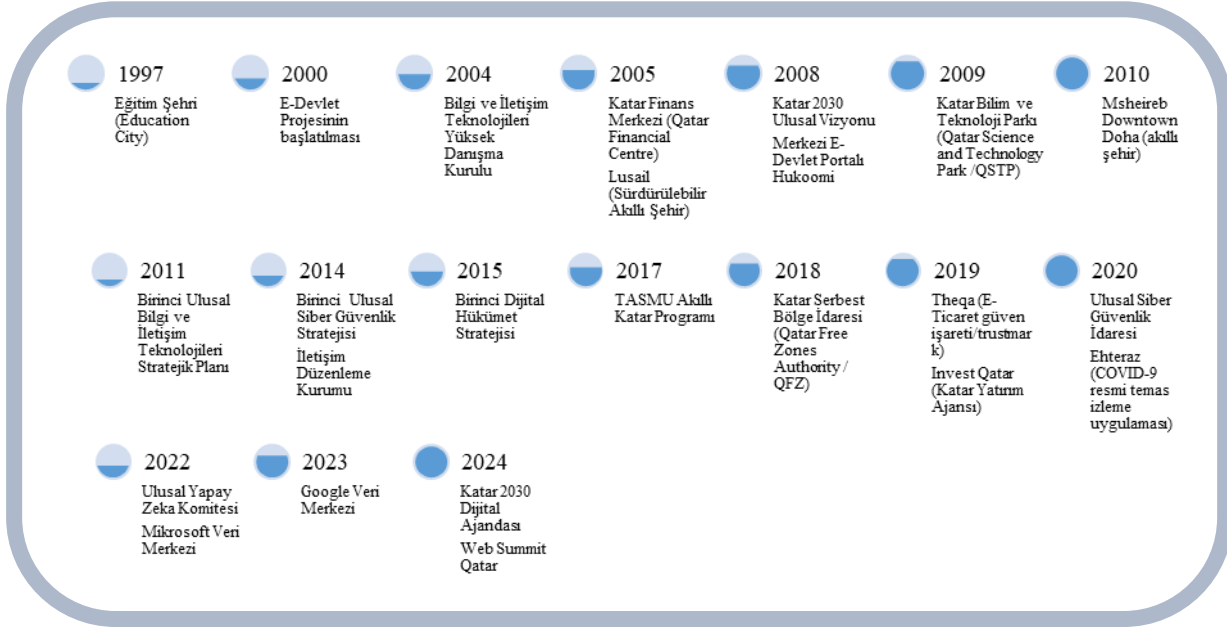
Son olarak teknoloji dünyasının en büyük ve en prestijli etkinliklerinden biri olan Web Summit, Katar’ın başkenti Doha’da ilk kez 2024 yılında gerçekleştirilmiş olup yakalanan başarının ardından her sene düzenlenen bir etkinlik halini almıştır. 2025 yılında gerçekleştirilen [Web Summit Qatar](#) etkinliğine 180 ülkeden 25.000’den fazla katılımcı, 600’den fazla yatırımcı ve 1.500’ün üzerinde girişim katılmış olup toplamda 24 Türk teknoloji girişimi de bu platformda ürün ve hizmetlerini uluslararası bir kitleye tanıtmaya fırsatı bulmuştur. Bilişim sektöründe yer alan firmalarımızın işbu etkinliği takip etmesi ve katılım sağlaması sektör dinamiklerinin anlaşılması ve pazara giriş imkanlarının araştırılması bağlamında fayda sağlayacaktır.



Kaynak:<https://qatar.websummit.com/>

3. Faydalı Bilgiler

3.1 Katar'ın dijital dönüşümüne ilişkin gelişmelerin kronolojisi:



Kaynak: [Katar 2030 Dijital Ajandası](#) ; [Katar Yatırım Ajansı Sektör Raporu](#)

3.2 Katar'ın dijital dönüşümünde rol alan başlıca hizmet sağlayıcıları:

- **Malomatia** :Katar'da önemli IT hizmeti sağlayıcıları arasında yer almaktadır. Referansları arasında; Bakanlıklar, Katar'daki önemli devlet hastanelerinden olan Hamad Hospital, Katar Üniversitesi, Katar Fon, QNB, QIIB, Ooredoo, Supreme Committee⁹, Katar Enerji, Katar Hukuk Portalı Al Mezaan, Q-Post gibi kurumlar bulunmaktadır.



<https://www.malomatia.com/>

- **Mannai Corporation**: Firma, "otomobil", "mücevher", "enerji ve sanayi" gibi alanların yanı sıra "IT Teknolojileri" alanında da faaliyet göstermekte olup IT Teknolojileri firmanın faaliyet alanının yaklaşık %80'ini oluşturmaktadır. Katar'da IT Teknolojileri özelinde yer alan ana hizmet sağlayıcıları arasında olan firmanın hizmet sağladığı kurumlar arasında QNB ve Supreme Committee yer almaktadır.



<https://mannai-ict.com/>

⁹ Dünya Kupası sürecinde Katar'daki faaliyetlerin yürütümünden sorumlu ana organizasyon

T.C.
DOHA BÜYÜKELÇİLİĞİ
TİCARET MÜŞAVİRLİĞİ

• Ali Bin Ali Technology Solutions (ABATS) :Ali Bin Ali birçok alanda faaliyet gösteren önemli holdingler arasında yer almakta olup, ABATS Ali Bin Ali Holding'in IT Teknolojileri özelinde faaliyette bulunan şirkettir.



• Teqno Q : Firma, Katar'da 20 yılı aşkın süredir “audio visual system solutions”, “güvenlik sistemleri”, “aydınlatma” ve “hastane yönetimi” konularında faaliyet göstermektedir. Referansları arasında; Hamad Uluslararası Havaalanı, Katar Bayındırlık İdaresi Ashgal, Katar Elektrik İdaresi Kahramaa bulunmaktadır.



• Meeza: Katar merkezli “bilgi teknoloji hizmetleri” ve “veri merkezi” sağlayıcısıdır. Qatar Foundation ortaklığıyla kurulan şirket, Orta Doğu ve Kuzey Afrika'da lider konumda olmayı hedeflemektedir.



• Microsoft: Katar'daki faaliyetlerini bulut teknolojileri ve dijital dönüşüm alanlarında yoğunlaştırmaktadır. 2022 yılında, Katar İletişim ve Bilgi Teknolojileri Bakanlığı ve Microsoft ortaklığında, ülkenin ilk «hyper scale cloud datacenter bölgesi» kurulmuştur. Aralık 2023'te, Microsoft ile DTech Cloud arasında Türkiye ve Katar'daki dijital dönüşümü hızlandırmak amacıyla stratejik bir iş birliği mutabakatı imzalanmıştır. Bu iş birliği sayesinde yapay zeka, siber güvenlik, hiper ölçekli servisler ve analitik gibi yeni nesil çözümler alanında iki ülke arasındaki dijital köprünün güçlendirilmesi hedeflenmektedir.



• Google: Katar teknoloji ekosisteminin bir parçası olarak Katar'daki önemli projeleri arasında “Google Cloud bölgesinin oluşturulması” (bu projenin 2030 yılına kadar Katar ekonomisine 18,9 milyar dolarlık bir katkı sağlaması beklenmektedir), Qatar Airways ile yolcu deneyimini geliştirmek amacıyla “ veri analitiği ve yapay zekâ çözümleri üzerine” iş birliği, Hamad Uluslararası Havalimanında Google Street View hizmetinin kullanıma sunulması” sayılabilecektir.



T.C.
DOHA BÜYÜKELÇİLİĞİ
TİCARET MÜŞAVİRLİĞİ

• HUAWEI: Suudi Arabistan ve Birleşik Arap Emirlikleri “veri merkezi” projelerinin yanısıra Katar’da Mannai Corporation ile “Akıllı Şehirler Projesi” kapsamında işbirliği yapmakta olup Katar Ulusal Vizyonu doğrultusunda akıllı şehirler inşasında uçtan uca ICT ürünleri ve çözümleriyle desteklemektedir.



3.3 Yerel Mobil Operatörler:

ooredoo Ooredoo Qatar, Katar'da mobil, sabit, genişbant internet ve kurumsal yönetilen hizmetler sunan telekomünikasyon şirketleri arasında yer almaktadır. 1987 yılında Doha'da kurulan şirket, Orta Doğu, Kuzey Afrika ve Güneydoğu Asya'da 100 milyondan fazla müşteriye hizmet vermektedir. Eylül 2024'te Oracle ile çok yıllık bir ortaklık anlaşması imzalayarak, veritabanı altyapısını Oracle Exadata Cloud@Customer platformuna yükseltmiş ve bölgedeki veri merkezi kapasitesini artırmaya yönelik olarak 2024 yılında 2 milyar Katar Riyali tutarında bir finansman sağlayarak beş yıl içinde 120 MW veri merkezi kapasitesi oluşturmayı hedeflemektedir.

Web: <https://www.ooredoo.qa>

vodafone Vodafone Qatar, Katar'da mobil ve sabit iletişim hizmetleri sunan önde gelen telekomünikasyon şirketleri arasında yer almaktadır. Vodafone Qatar, Microsoft ile beş yıllık bir ortaklık kurarak tüm bilgi teknolojileri altyapısını Microsoft Azure'a taşımıştır.

Web: <https://www.vodafone.qa>

Yasal Uyarı: İşbu not T.C. Doha Büyükelçiliği Ticaret Müşavirliği tarafından Katar’da iş yapmak isteyen Türk firmalarına yardımcı olmak amacıyla hazırlanmıştır.

Notun içerdiği bilgilerin doğruluğu, hazırlandığı tarih itibariyle ulaşılabilen tüm kaynaklardan teyit edilmiştir. Bununla birlikte T.C. Doha Büyükelçiliği Ticaret Müşavirliği, gösterilen tüm özene rağmen, verilen bilgilerde bulunabilecek yanlışlıklardan doğacak zararlardan sorumlu olmadığını bildirir ve Katar’da iş yapmak isteyen Türk firmalarının söz konusu bilgileri Katar’da faaliyet gösteren profesyonel hukuk ve mali müşavirlik bürolarından doğrulatmaları gerektiğini hatırlatır.